



MOVIMIENTO REGIONAL

AREQUIPA RENACE

**PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE ISLAY**

**ALCALDE:
HERNAN IGNACIO GUTIERREZ**

2019 - 2022

PRESENTACION

La Provincia de Islay es una provincia del Perú situada en el sureste del Departamento de Arequipa. Limita al norte con la provincia de Arequipa, al este con el Departamento de Moquegua, al sur con el océano Pacífico y al oeste con la provincia de Camaná. Su nombre se debe al cerro de mayor altura que presenta el lugar y que es uno de sus atractivos turísticos. Esta provincia fue creada en enero de 1879 teniendo como capital la ciudad de Mollendo.

La provincia de Islay se divide en 6 distritos: Cocachacra, Deán Valdivia, Islay, Mejía, Mollendo, Punta de Bombón.

Mollendo es la capital de Islay, embellecido y modernizado considerablemente, Cuenta con una hermosa avenida de ingreso "Mariscal Castilla", con jardines y monumentos. Hay varias plazuelas, siendo las más concurridas la "Grau", "Bolognesi" y el "Malecón Ratti". El barrio del Inclán, La Florida, Villa Lourdes, Estibadores, etc. Son recientes urbanizaciones que ensanchan día a día el perímetro de la ciudad. En ella están ubicados los dos puertos más importantes del departamento: Mollendo y Matarani. Regada por el río Tambo, el más caudaloso, pero también el más irregular, de la zona, tiene una producción agrícola variada, pero fundamentalmente de arroz, caña de azúcar y olivo. También se cría ganado vacuno para la producción de leche. Esta provincia cuenta con muchos atractivos turísticos unos de los mayores son las playas de Mollendo y sus caletas donde se realizan muchos deportes como la pesca y caza submarina. La actividad turística es estacional, en la estación de verano donde encontramos muchos lugares de diversión. Uno de sus más grandes atractivos turísticos es el de las lagunas de Mejía, a donde llegan 230 especies de aves migratorias.

GENERALIDADES

CREACIÓN DEL DISTRITO:

Mediante Ley del 19 de diciembre de 1862 fue creada la provincia de Islay, cuya capital es el puerto mayor del mismo nombre y se compondrá de los distritos de Tambo y Quilca. Esta ley fue modificada por la de 3 de enero de 1879, que añadió los distritos de Mollendo, Islay, Cocachacra y Punta de Bombón. Su capital es la ciudad de Mollendo, que esta ley le dio el título de Villa y una ley de 27 de octubre de 1897 la elevó a la categoría de ciudad.

GEOGRAFIA Y UBICACIÓN:

La provincia de Islay es una de las ocho que conforman el departamento de Arequipa en el Sur del Perú. Limita por el Norte con los distritos de Vitor, La Joya, Yarabamba y Polobaya de la provincia de Arequipa; al Este con el distrito de Pacocha de la provincia de Ilo, con el distrito de La Capilla de la provincia de General Sánchez Cerro y con el distrito de Moquegua de la provincia de Mariscal Nieto en el departamento de Moquegua; al Sur con el océano Pacífico y al Oeste con el distrito de Quilca de la provincia de Camaná.

GEOMORFOLOGIA:

Su extensión territorial representa el 6,13% de la superficie regional y se ubica entre los 0 y los 1.000 msnm, siendo una provincia netamente costera. La superficie de la provincia de Islay, presenta hasta cinco unidades geomorfológicas, propias de la región de la costa:

Faja litoral: con una longitud de 90 km es estrecha y discontinua y comprende el territorio entre la ribera del mar y el sistema de colinas denominada Cordillera de la Costa. Su topografía la configuran playas y acantilados, así como depresiones, zonas ubicadas bajo el nivel del mar. La continuación de esta faja hacia el mar lo conforman el talud continental y las fosas marinas. La más importante de las fosas es la de Mollendo que tiene una profundidad superior a los 6.500 m.

Valle principal: esta unidad geomorfológica está conformada por el valle ubicado a ambos costados del río Tambo que llega a tener una longitud hasta de 60 km.

Quebradas secundarias: son reducidas y secas, funcionan en forma esporádica cuando se producen precipitaciones pluviales. Entre las principales figuran: Calzonillo, El Fiscal, Higuera, Honda, Huatruondo, Linga, Pucará y Salinas.

Cordillera de la Costa: esta unidad geomorfológica la constituye el sistema de colinas ubicadas cerca y en paralelo al litoral, que comúnmente se conoce como "lomas". El macizo montañoso tiene un ancho que fluctúa entre 10 y 15 km y una altitud que se va de 500 a 1000 m hacia el lado del mar es muy empinada y hacia el Este es ondulada hasta perderse en la llanura costanera.

Llanura costanera: de superficie llana y árida con características de desierto, se conoce como "pampas". Es una zona amplia que alcanza a medir 45 km en su parte más ancha. Las pampas más conocidas son: Caballo Blanco, Guerreros, Huagri, Pedregosa, Salinas.

RECURSOS NATURALES:

Cuenta con cinco grupos de tierras:

- Área agrícola del valle con una potencialidad de 17.580 ha con buena calidad de suelos.
- Área agrícola de quebrada con una potencialidad de 800 ha con franjas angostas y accidentadas.
- Área de lomas que abarca 39.200 ha aprovechadas temporalmente con pastoreo.
- Área pampas eriazas que cubre una extensión de 306.000 ha de las cuales 138 900 ha pueden ser aprovechables para la agricultura.
- Área Hidromórfica y salinizada con una extensión de 5100 ha.

PESQUERÍA:

La pesca marítima y continental son actividades importantes en la provincia, ya que cuenta con una extensa faja de litoral donde se ubica la mayor biomasa marina de la Región y el río Tambo donde se desarrolla el camarón.

La extracción de las especies marinas se efectúa en forma artesanal e industrial. La pesca artesanal está destinada para el consumo directo de la población. Se extraen principalmente especies como el jurel, lorna, pejerrey, caballa, dorado, liza y bonito así como choros , pota (mariscos).

La extracción destinada a la industria conservera comprende las especies: sardina, lorna, bonito, caballa, cabinza, y también mariscos como: tolina, caracol., choro, lapa, almeja y pulpo.

ACTIVIDAD AGROPECUARIA:

La producción agrícola de esta provincia se concentra en cultivos como el arroz, papa, ajo, camote, cebolla, maíz amarillo, ají panca, ají paprika, olivo y caña de azúcar. La producción pecuaria bovina complementa a la vocación agrícola de la provincia, aunque en los últimos años ha disminuido la producción de leche. La crianza de ovinos es poco significativa, en cambio la producción avícola se incrementa año en año.

TRANSPORTES:

- **Aéreo:** cuenta con una pista de aterrizaje en de 1.5 km entre Mollendo y Mejía
- **Terrestre:** la red vial de esta provincia asciende superior a los 780 km
- **Marítima:** esta provincia cuenta con uno de los más importantes puertos del país (Matarani) y que atiende el tránsito de mercadería para la república de Bolivia. El puerto de Matarani tiene un muelle marginal de 582,9 m de largo y 22 m de ancho, con cuatro amarraderos que permite atender simultáneamente 3 naves de 180 m d eslora y 25 000 t de peso; un muelle para la operación de embarcaciones especiales tipo Roll on-Roll off, de 35,9 m de largo y 24 m de ancho; un muelle pesquero de 90,3 m de largo y 25 m de ancho; una torre neumática para granos, así como faja transportadora para embarque de minerales a granel.

DIAGNOSTICO ESTRATÉGICO

El diagnóstico estratégico, constituye un enfoque, método y técnica que nos permite identificar y evaluar los factores positivos y negativos del macroambiente y el microambiente; los cuales permitirán a la Provincia de Islay hacer un análisis estratégico de su situación frente a las exigencias del medio social.

Dentro del diagnóstico estratégico, se considera el análisis externo e interno. El primero, es el Componente del proceso de administración estratégica. Su objetivo es identificar las oportunidades y amenazas, que engloba al macroambiente; es decir, consiste en examinar factores macroeconómicos, sociales, gubernamentales, legales, internacionales y tecnológicos que puedan afectar su funcionamiento y desarrollo. El análisis interno, posibilita fijar con exactitud las fortalezas y debilidades.

1. FACTORES EXTERNOS

1.1 OPORTUNIDADES

Las oportunidades, son situaciones externas positivas o un conjunto de combinaciones de circunstancias que se presentan en el entorno social que pueden contribuir a alcanzar la visión Concertada de futuro.

En este sentido, es importante señalar que las oportunidades, cambian al ritmo del desarrollo De la tecnología, de los nuevos mercados, de los procesos de cambio social y el colapso de todo lo viejo, de su propia dinámica interna y del ingreso de otros factores que buscan compartir su aprovechamiento. Ante lo cual, resulta fundamental tener conocimiento y comprensión cabal de lo que está sucediendo en el mundo, qué procesos de cambio están en Curso, que experiencias nuevas son referentes, cuáles son las tendencias de la tecnología e información, de la globalización, del desarrollo de las instituciones, de los alcances e implicancias del marco normativo y legal.

Estos factores positivos externos, son de diversa índole: oportunidades de mercado, conocimiento e información, socios y de alianzas estratégicas y de recursos.

En este marco, la Provincia de Islay para alcanzar su visión tiene la posibilidad de tener acceso a las siguientes oportunidades que le ofrece el entorno regional, nacional y mundial.

LAS AMENAZAS

Las amenazas constituyen fuerzas externas que operan en contra del desarrollo local, regional y nacional; en lo medular se caracteriza por: constituir fuerzas que se originan por factores que están fuera del control de la Provincia y los distritos; operar en forma activa, constituyéndose en las fuentes externas de los riesgos y los fracasos; expresarse a través de factores económicos, culturales, normativos e institucionales, que sistemáticamente pueden condicionar el desarrollo de la provincia de Islay.

En este sentido, las amenazas son factores que existen fuera y que dificultan el desarrollo de la Provincia de Islay. Al respecto, tenemos las siguientes:

- Cambio del trazo original o primigenio de la carretera interoceánica

- Cambios oceanográficos ahuyentan la presencia de recursos hidrobiológicos en el litoral.
- Interferencia del gobierno regional en las propuestas y estrategias de desarrollo impulsados por gobiernos locales y sociedad civil.
- Creciente proceso de contaminación por los humos de las fundiciones y empresas pesqueras afecta el ecosistema costero y río Tambo.
- Crisis económica retrasa oportunidades de inversión en Islay
- Competencia de otras zonas y regiones productoras de lácteos y derivados
- Alta tasa de desempleo y subempleo
- Ineficiencia y alto costo de la cadena comercial.
- Baja competitividad de las empresas nacionales

2. FACTORES INTERNOS

2.1 FORTALEZAS

Son factores positivos y potenciales inherentes del ambiente interno y/o desarrollado en el contexto de la Provincia y son útiles para lograr sus objetivos y aprovechar las oportunidades del entorno. En este sentido, la importancia de una fortaleza está centrada por su correspondencia o no con los factores claves de las oportunidades de mayor potencial.

Atendiendo a su origen, las fortalezas son de doble naturaleza: Básicas, las que se originan en sus características naturales o que le son transferidas por agentes externos; las desarrolladas, creados por la población, sus líderes y autoridades en su esfuerzo de promover el desarrollo.

Por tanto, las fortalezas se encuentran en el espíritu o mentalidad de las autoridades y población, en la capacidad productiva, en los recursos naturales con valor económico, en las costumbres, en la imagen del entorno y las alianzas estratégicas.

2.2 DEBILIDADES

Son aquellas características negativas o factores internos negativos que reproducen las viejas formas y negativas de hacer las cosas, reproducen el atraso, bloquean las posibilidades de afianzar el desarrollo. Estos rasgos negativos pueden presentar una persona, las empresas o instituciones que la exponen a la acción de las amenazas; y que le hacen más difícil lograr sus objetivos de desarrollo y aprovechar las oportunidades.

DIMENSIÓN SOCIAL:

PROBLEMAS IDENTIFICADOS		SOLUCIONES		METAS PROPUESTAS EN	
EN EL PLAN		PROPUESTAS EN EL PLAN		EL PLAN	
1	Necesidad de contar con centro cultural Mollendo	1	Centro cultural Mollendo	1	Construcción del gran centro cultural Mollendo
2	Atención inmediata de salud	2	Hospital de Mollendo.	2	Construcción de mini-hospital de Mollendo.
3	Servicios de salud	1	Brindar servicios de salud con calidad a toda la población y fortalecer las acciones de promoción y prevención de la salud.	1	Brindar servicios de salud con calidad a toda la población y fortalecer las acciones de promoción y prevención de la salud y brindar servicios de salud con calidad a toda la población y fortalecer las acciones de promoción y prevención de la salud.
				2	Mejorar la atención hospitalaria Nivel II para la población en general
				3	Gestionar Proyecto de Construcción, Mejoramiento de la Infraestructura y equipamiento de los establecimientos de salud
				4	Realizar y promover Campañas de Prevención de Enfermedades
				5	Gestionar para promover Campañas de Vacunación a los niños y jóvenes del Distrito y de los Anexos
4	Promover la participación concertada y participativa de los líderes, Instituciones públicas, privadas	1	Iniciar un proceso de fortalecimiento de capacidades por parte de los actores sociales e institucionales	1	Programa de capacitación en liderazgo.
				2	Construcción de Auditorio Municipal.
				3	Implementación del Proyecto de Fortalecimiento Institucional por parte de la Municipalidad Provincial de ISLAY

DIMENSIÓN ECONOMICA

PROBLEMAS IDENTIFICADOS		SOLUCIONES		METAS PROPUESTAS EN	
EN EL PLAN		PROPUESTAS EN EL PLAN		EL PLAN	
1	Producción y productividad agropecuaria en el mercado regional, nacional e internacional en base al mejoramiento de la infraestructura productiva y en base a capacitación técnica	1	Promover el crecimiento económico de los sectores productivos de la provincia de Islay	1	Fundamentalmente de los sectores productivos de: la pesca artesanal, de la agricultura, del turismo. también la actividad acuícola
	adecuada.				
2	Inversión privada	2	Promover la inversión privada	1	Construcción de un parque industrial pesquero, la reconversión agraria en el valle de tambo con los olivos, la culminación del muelle turístico de Mollendo, la construcción de un gran centro cultural para el desarrollo de actividades artísticas y eventos sociales y fórums, etc.
3	Promoción del agro	3	Incremento de la productividad del agro	1	Mejoramiento de sistemas de riego del agua diversificación productiva
				2	Construcción y mejoramiento de canales de riego
				3	Capacitación en asistencia técnica de riego.
				4	Programa municipal de promoción pecuaria.
				5	Construcción del Campo Ferial en Iberia (La Curva)
				6	Centro de Acopio de Semillas y construcción de laboratorio de Análisis de Suelos y Agrarios

DIMENSIÓN AMBIENTAL

PROBLEMAS IDENTIFICADOS		SOLUCIONES		METAS PROPUESTAS EN	
EN EL PLAN		PROPUESTAS EN EL PLAN		EL PLAN	
1	Presencia de arsénico en el agua de riego y en el agua de consumo	1	Reducir el arsénico y metales pesados	1	Implementación de un sistema para reducir el arsénico y metales pesados
2	Aguas potable y residuales	2	Tratamiento de aguas residuales	2	Construcción de planta de tratamiento de agua y tratamiento de aguas residuales Mejoramiento de infraestructura de agua y desagüe de los pueblos de la provincia de Islay
3	Enfoque de responsabilidad y cuidado del medio ambiente	3	Protección del medio ambiente y la prevención de emergencias y desastres	3	Programa de sensibilización para el cuidado del medio ambiente y la prevención de emergencias y desastres.

DIMENSIÓN INSTITUCIONAL

PROBLEMAS IDENTIFICADOS		SOLUCIONES		METAS PROPUESTAS EN	
EN EL PLAN		PROPUESTAS EN EL PLAN		EL PLAN	
1	Seguridad ciudadana eficiente	1	Consolidar el Servicio de Seguridad Ciudadana	1	Brindar un servicio de seguridad ciudadana eficiente que permita el normal desarrollo de las actividades de la población local y visitante.
2	Seguridad ciudadana eficiente	2	Consolidar el Servicio de Seguridad Ciudadana	2	Implementar planes de seguridad con cámaras de video de vigilancia para la seguridad de los turistas y la población en general
3	Capacidad humana en gestión pública	3	Fortalecimiento de la administración municipal	1	Fortalecimiento de capacidad humana en gestión pública
			Consolidar la gestión Inter- institucional por el desarrollo de la Provincia de Islay.	2	Programa de capacitación en gestión pública
				3	Elaboración de los planes estratégicos institucionales
			Fortalecer la participación ciudadana en la gestión de los gobiernos locales	1	Enmarcar la acción interinstitucional dentro de los lineamientos de los Planes de Desarrollo Estratégico con base al Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia
				2	Organización de Talleres de Capacitación a la población de la Provincia, en temas técnicos productivos y de identidad.

Fuente: PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO CONCERTADO ISLAY AL 2021 REVISADO, ACTUALIZADO Y VALIDADO EN EL TALLER DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 2,010 y otros.